

refl^ots



LE DOC: **3i**
STRATÉGIE
L'ESSEC INVENTE
SON AVENIR

EXPATRIATION
Alumni sans frontières

DOSSIER NORD
Vers une troisième
révolution industrielle ?

ANTOINE DE SAINT-AFFRIQUE (E87)

PRÉSIDENT D'UNILEVER FOOD

« Faites tout avec passion et intensité »

KNOWLEDGE

EDUCATION
BRINGING RESEARCH
INTO THE CLASSROOM

TEACHING AWARDS
WHAT REALLY DRIVES
THE ABILITY TO INNOVATE ?

HENRI DROUIN >Co1/Mo4 & Frédéric SIGEL >Co1

Une des régions les plus dynamiques pour la création d'entreprises

Tous deux cofondateurs de Belgatech en 2008, puis de Fratech en 2013, Henri Drouin et Frédéric Sigel ont souhaité une extension de leur activité en Belgique, dans la région Nord-Pas-de-Calais (NPC). À l'heure où beaucoup ont tendance à suivre le processus inverse...

RM : Comment Belgatech est-elle née ?

Henri Drouin et Frédéric Sigel : Belgatech est née d'une idée simple : réussir à concilier les méthodologies de grands groupes industriels et de conseil avec une approche PME, centrée sur l'humain. Nous continuons à nous efforcer de garder une relation de proximité avec nos clients bien sûr, mais aussi et surtout avec chacun de nos 130 collaborateurs.

RM : Quelle différence y a-t-il entre Belgatech et Fratech ?

H. D. et F. S. : L'activité principale de Belgatech est le conseil en ingénierie. Il s'agit d'intervenir auprès de clients afin de les aider dans leur processus d'innovation, qu'il touche la R&D ou toutes leurs démarches d'amélioration continue. Fratech est réellement une société sœur de Belgatech. Elle s'inspire de ses bonnes pratiques pour développer des partenariats de confiance sur le long terme auprès d'industriels du Nord de la France.

RM : Pourquoi avoir choisi le Nord ?

H. D. et F. S. : Naturellement, la proximité géographique joue un rôle important. Il n'y a qu'une heure trente de voiture entre les bureaux de Belgatech à Bruxelles et ceux de Fratech à Villeneuve-d'Ascq ! Par ailleurs, le NPC est une région en pleine mutation qui a su investir dans les nouvelles technologies, sans tourner le dos à son passé industriel. Fratech va donc bénéficier à la fois de la forte présence des industries traditionnelles, mais aussi de secteurs en forte croissance (biotechnologies, technologies de l'information).

Nous pourrions aussi proposer une mobilité interne à nos consultants originaires du Nord. Enfin, la région s'est imposée à nous car nous avons rencontré le bon manager pour diriger Fratech. Emmanuel Gens est un vrai « Nordiste » avec une excellente connaissance du tissu industriel régional et de ses réseaux d'influence.

RM : Quels autres avantages trouvez-vous dans cette région ?

H. D. et F. S. : C'est une terre d'entrepreneurs, une région très dynamique qui dispose d'instances à même d'aider les entreprises à s'y implanter. Au delà de cela, on y retrouve une forte concentration d'écoles d'ingénieurs, d'universités et d'écoles de commerce, qui alimentent un vivier de compétences. Enfin, il y règne une certaine convivialité, légendaire, qui facilite grandement les prises de contacts, autant pour la prospection que pour le recrutement.

RM : Dans quel état d'esprit sont les entrepreneurs de la région aujourd'hui ?

H. D. et F. S. : L'économie régionale reste quelque peu en berne, ce qui ne décourage pas les entrepreneurs qui investissent sur des secteurs porteurs : agroalimentaire, ferroviaire, grande distribution, nouvelles technologies ou e-commerce. Les entrepreneurs restent néanmoins attentistes vis-à-vis d'une reprise tant attendue et surtout prudents. Des mesures régionales pilotées par le conseil général, régional ou Lille Métropole, viennent les conforter dans leurs choix et sont incitatives pour assurer la croissance de leurs entreprises.

Repères

Henri Drouin
2001 : ESSEC BBA & FH-Dortmund Dipl.-Btw.
2004 : ESSEC MS & Thunderbird School of Global Management MS
2004-2007 : BU Manager ALTEN Benelux
Depuis 2008 et depuis 2013 : co-fondateur et dirigeant Belgatech et Fratech

Frédéric Sigel
2001 : ESSEC BBA & FH-Dortmund Dipl.-Btw.
2001-2004 : Sales & Project Manager THALES Germany
2005-2007 : BU Manager ALTEN Germany & Benelux
Depuis 2008 et depuis 2013 : co-fondateur et dirigeant Belgatech et Fratech

RM : Constatez-vous un nouvel essor dans la région ?

H. D. et F. S. : Oui, indéniablement, et depuis de nombreuses années déjà. La région Nord-Pas-de-Calais est une des régions les plus dynamiques pour la création d'entreprises. Pour preuve, l'arrivée de grosses structures telles que Booking, Amazon, Securitas..., qui ont décidé d'investir dans une région située au carrefour de l'Europe, autre atout majeur.

RM : Quelle serait, selon vous, la particularité business de la région Nord ?

H. D. et F. S. : Des secteurs économiques prédominant et leur diversité fait la particularité de la région Nord (l'industrie lourde, le ferroviaire, l'agroalimentaire, la grande distribution, l'e-commerce, les centres d'appels). À noter aussi la forte présence d'entreprises patrimoniales dans la région, ayant une logique entrepreneuriale que nous partageons : investissement régional prioritaire, vision à long terme, prise de risque sur l'innovation, mode de gouvernance souple...

RM : Quels sont vos clients et à quelles compétences locales faites-vous appel ?

H. D. et F. S. : La typologie des clients du Nord est de nature et de taille diverses. Les entreprises locales sont aussi très attachées à faire appel à des structures locales, de proximité qui, elles-mêmes, privilégient le recrutement de collaborateurs « régionaux » ou expatriés, mais qui souhaitent revenir dans leur région. C'est encore une des caractéristiques de la mentalité des donneurs d'ordres de cette belle région du Nord. 